



А.А. ЦЫГАНОВ
Доктор экон. наук,
профессор, заведующий
кафедрой «Страховое
дело» ФГОБУ ВПО
«Финансовый
университет
при Правительстве
Российской
Федерации»,
член Совета
по законодательству
в сфере страхования
Госдумы РФ, совета
директоров ОАО
«Страховая компания
АИЖК», президиума
Национальной
страховой
гильдии, научно-
консультативного
совета Всероссийского
союза страховщиков.
Область научных
интересов:
институциональное
развитие страхового
рынка.

E-mail:
aatsiganov@fa.ru

¹ Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финуниверситета

Статья посвящена результатам исследования деятельности Российского агентства по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭКСАР): первым итогам деятельности агентства, анализу основных финансовых показателей. Рассмотрены возможные мероприятия в процессе приватизации ЭКСАР, предложены направления активизации выхода российских экспортеров на международный рынок и меры по совершенствованию оценки и повышению финансовой устойчивости агентства.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:

Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций, российский экспорт, страховое обеспечение.



Н. В. КИРИЛЛОВА
Доктор экон. наук,
профессор, профессор
кафедры «Страховое
дело» ФГОБУ ВПО
«Финансовый
университет
при Правительстве
Российской
Федерации».
Область научных
интересов: устойчивое
развитие страховых
систем.

E-mail:
nvk_66@mail.ru

Опыт ЭКСАР в страховании экспортно-импортных операций¹

Введение

Хозяйствующие субъекты развивают бизнес в условиях интеграции и глобализации, оказывающих воздействие на устойчивость бизнеса и непрерывность его развития. Финансовые последствия реализации их рисков могут быть компенсированы страховыми инструментами. Основные риски экспорта-импорта, которые могут оказать неблагоприятное воздействие на результаты деятельности участников международных экономических проектов, являются предметом экспортно-импортного страхования в государственной политике. В 2011 году на основании решения наблюдательного совета Внешэкономбанка было создано Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭКСАР). Его задача – поддержка экспорта российской продукции и российских инвестиций за рубежом по направлениям страхования экспортных кредитов от предпринимательских (коммерческих) и политических рисков, страхования российских инвестиций за рубежом от политических рисков (ЭКСАР [б.д.]).

Первые итоги деятельности агентства

Стратегическими направлениями деятельности ЭКСАР являются:

- страховая поддержка экспорта товаров и услуг российского производства;

- развитие современной системы финансирования экспорта, обеспеченного страховым покрытием;
- страховая поддержка российских инвестиций за рубежом;
- поддержка экспортно ориентированных субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП).

Основные клиенты – российские предприятия-экспортеры (включая субъекты малого и среднего бизнеса) и российские и зарубежные банки, предоставляющие финансирование экспортерам. Агентство заключает многочисленные договоры с зарубежными партнерами и отечественными контрагентами. В 2014 году оказана страховая поддержка экспорта на 3897 млн долл. Страховую поддержку получил экспорт высокотехнологичных товаров и услуг российского производства в Республику Таджикистан, поставки оборудования и запасных частей (концерн «РУСЭЛПРОМ»), предназначенных для модернизации кубинских теплоэлектростанций «Максимо Гомес» (Маризель) и «Антонио Масео» (Сантьяго-де-Куба), поставки запчастей для воздушных судов российского производства в Китай, осуществляемые ООО «АВИАХЭЛП ЭКСПОРТ». Разработана программа страхования экспортных кредитов на приобретение самолетов семейства Sukhoi Superjet 100 (SSJ-100) иностранными заказчиками. Подписан комплексный дого-

вор страхования экспортных поставок ювелирных изделий из драгоценных металлов с ООО «Ювелирный завод «Адамант»» (Владимирская область). Заключено соглашение о страховании подтвержденного аккредитива, открытого для оплаты поставки на Украину секций конденсаторов паровых турбин (ООО «НПФ «ЭНТЕХМАШ»», Санкт-Петербург), с ЗАО «АКБ «НОВИКОМ-БАНК»». Подписано соглашение о страховании аккредитива, открытого для оплаты поставки в Таджикистан оборудования для золотодобычи (ООО «Магаданский механический завод»). Подписаны меморандумы о сотрудничестве (с корпорацией «Иркут»), о сотрудничестве в области продвижения экспорта товаров и услуг гражданского назначения предприятий российской ракетно-космической промышленности (с Федеральным космическим агентством), о продвижении продаж самолетов семейства МС-21, о строительстве медеплавильных мощностей в Республике Индонезия (с ГК «Норильский Никель»). В 2013 году заключены договоры по 58 уникальным проектам, заявлены направления развития поддержки малого и среднего бизнеса.

В 2013 году ЭКСАР обеспечил страхование российского экспорта в 28 стран, включая Узбекистан, Украину, Киргизию, Сербию, Кубу, Китай, Индонезию. Основными регионами деятельности ЭКСАР в 2013 году стали Западная Европа (35,1 млрд руб.), Восточная Европа (16,6 млрд руб.), Азия (11,9 млрд руб.) и страны СНГ (8,5 млрд руб.). По отраслям промышленности наибольшие доли принадлежат контрагентам-экспортерам в металлургии (44,2 млрд руб.) и энергетическом машиностроении (17,1 млрд руб.).

Основная доля страховой емкости (94%) приходится на корпоративные риски, по 3% – на банковские и суверенные риски. Около 65% – прямые договоры с экспортерами, 25% – с банками-партнерами, 10% – международные экспортные проекты совместно с зарубежными экспортно-кредитными агентствами (ЭКА), в том числе действует 9 соглашений по перестрахованию.

В 2013 году в агентство поступили четыре уведомления о реализации страхового риска (просрочке платежей) на общую сумму около 870 млн руб. В результате совместных мероприятий со страхователями и покупателями просроченная задолженность по трем уведомлениям погашена, сформирован резерв реализовавшихся страховых рисков по неурегулированной задолженности в размере 691 млн руб. (21 млн долл.). Заявлений о страховой выплате нет, ведутся переговоры по реструктуризации.

Важным направлением деятельности агентства является страхование экспортно ориентиро-

ванных МСП. В 2013 году было заключено 10 договоров страхования поставок продукции на Кубу, в Монголию, Германию, страны бывшего СССР с 8 экспортноориентированными МСП (совокупный объем экспорта – около 630 млн руб.).

Государством предоставлена гарантия в обеспечение обязательств Внешэкономбанка по выданной банковской гарантии в пользу бенефициаров по договорам страхования ОАО «ЭКСАР» на сумму 10 млрд долл. со сроком действия до 31 декабря 2032 года (Постановление 2012).

Страховая емкость ЭКСАР выросла с 884 млн долл. в 2013 году до 1527 млн долл. США в 2014 году. По каждой страховой сделке агентство может покрывать до 95% убытков в случае реализации политического риска и до 90% – в случае коммерческого риска. Совокупный лимит страховой ответственности агентства по принятым обязательствам в любой момент не может превышать наибольшего из двух значений – суммы, эквивалентной десятикратному размеру собственных средств агентства, или 300 млрд руб.

Основные страховые продукты – страхование кредита покупателю, кредита поставщика, подтвержденного аккредитива, гарантий, комплексное страхование экспортных кредитов. В 2013 году появились новые продукты – страхование экспортного факторинга, страхование кредита на пополнение оборотных средств экспортера и страхование инвестиций.

Страхование инвестиций обеспечивает защиту российских компаний от политических рисков, с которыми может быть связана инвестиционная деятельность за рубежом. К таким рискам относятся:

- экспроприация (включая действия местного правительства, направленные на дискриминацию интересов инвестора, и скрытое отчуждение активов);
- нарушение местным правительством или органами государственной власти договорных отношений с инвестором или компанией, в которую осуществляются инвестиции (отзыв лицензии, нарушение договора концессии, прекращение действия гарантийных обязательств и пр.);
- война и социальные беспорядки;
- мораторий на осуществление платежей;
- запрет на перевод и невозможность конвертации денежных средств.

Страховая защита может быть предоставлена в отношении инвестиций, которые осуществляются в виде прямого участия в капитале иностранной компании и в форме займов и кредитов, предоставляемых российскими акционерами аффилированным лицам за рубежом. Страхование

распространяется на инвестированные средства и на инвестиционный доход.

Рассмотрим основные финансовые характеристики агентства (табл. 1) по данным сокращенного баланса, отчету о финансовых результатах, отчету о движении денежных средств, доступным на официальном сайте ЭКСАР.

В течение 2013 года было подписано 58 договоров страхования, страховая премия по которым составила 249 138 тыс. руб. Совокупная страховая сумма по договорам страхования рисков экспортеров и кредитных рисков банков, заключенным ЭКСАР в 2013 году, составила 28 787 млн руб., сроки страхования составляют от 5 до 120 месяцев. Увеличение страховых резервов в 2013 году составило 888 622 тыс. руб. (за период с 13.10.2011 по 31.12.2012 – 13 640 тыс. руб.); в 2014 году изменение страховых резервов (нетто-перестрахование) составило 1 343 934 тыс. руб. На 31 декабря 2014 года страховые резервы агентства составили 2 253 289 тыс. руб.

Аквизиционные расходы в виде комиссионного вознаграждения по договорам входящего перестрахования в 2013 году составили 27 034 тыс. руб. (с 13 октября 2011 по 31 декабря 2012 года – 0), в 2014 году – 603 тыс. руб.

По состоянию на 31 декабря 2013 года агентство владело долгосрочными рублевыми корпоративными облигациями Внешэкономбанка на сумму 7 501 033 тыс. руб. по первоначальной стоимости (на 31 декабря 2012 года – 0), ставка купонного дохода 8,35% годовых, дата погашения – 24 ноября 2020 года.

Таким образом, наряду с государственной гарантией, обеспеченной обязательствами Внешэкономбанка по выданной банковской гарантии в пользу бенефициаров по договорам страхования ОАО «ЭКСАР» в 2013 году страховые резервы ЭКСАР были размещены в активы единственного акционера – Внешэкономбанка (депозиты, облигации); диверсификация страховых резервов отсутствовала.

Перспективы развития

Во второй половине 2013 года для поддержки страховых продуктов ЭКСАР Банк России запустил эксперимент по принятию к рефинансированию застрахованных агентством кредитов коммерческих банков по фиксированной процентной ставке сроком на один год. Для участия в проекте были отобраны несколько крупных московских банков, активно работающих в сфере финансирования экспортных операций и сотрудничающих с ЭКСАР. В случае успеха пилотной стадии данная инициатива может получить дальнейшее распространение в рефинансиро-

В течение 2014 года было подписано 174 договора страхования и входящего перестрахования экспортных проектов. Совокупная страховая сумма по договорам страхования рисков экспортеров и кредитных рисков банков, заключенным ЭКСАР в 2013 году, составила 28 787 млн руб. Сроки страхования составляют от 5 до 120 месяцев.

Основные финансовые характеристики ЭКСАР, тыс. руб.

Показатель	2012	2013	2014
Уставный капитал (оплачен полностью)	30 000 000	30 000 000	30 000 000
Страховые премии (нетто-перестрахование)	13 640	249 138	860 240
Страховые выплаты	—	—	2
Страховые резервы	13 640	902 262	2 253 289
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов), в том числе: депозиты во Внешэкономбанке, более 90 дней	30 500 000	23 501 033	10 928 520
корпоративные облигации Внешэкономбанка	30 500 000	16 000 000	Нет данных
	—	7 501 033	Нет данных
Денежные средства	707 789	9 083 769	35 071
Управленческие расходы	884 854	934 206	1 189 118
Доходы от участия в других организациях	—	—	—
Прибыль до налогообложения	1 569 967	1 000 542	1 557 298
Налог на прибыль	340 450	383 047	158 426
Чистая прибыль	1 246 856	798 704	1 236 100

За 2014 год поступило 860 млн руб. страховых премий, сформировано 1 343 934 тыс. руб. страховых резервов. На конец 2014 года страховые резервы составили 902 262 тыс. руб.

За 2013 год поступило 249 млн руб. страховых премий (за 2012 год – 13 млн руб.), сформировано 888 622 тыс. руб. страховых резервов (табл. 2). На конец 2013 года страховые резервы составили 2 253 289 тыс. руб.

Страховые резервы ЭКСАР, 2013, тыс. руб.

Страховой резерв	На начало периода	Изменения за период	На конец периода
Резерв незаработанной премии	8496	201 978	210 474
Резерв реализовавшихся страховых рисков	—	691 788	691 788
Резерв заявленных убытков	—	—	—
Стабилизационный резерв	5144	(5144)	—
Страховые резервы, всего	13 640	888 622	902 262

вании Банком России кредитных организаций. При реализации данных проектов отягощение рисков ситуации для агентства может быть компенсировано использованием механизмов секьюритизации.

У агентства есть и другие направления развития:

- определение стратегии национальной и межнациональной структуры деятельности агентства при реализации в национальных или межнациональных проектах с учетом повышения доли страхования многоотраслевых компаний и групп компаний различных юрисдикций;
- синхронизация стратегии развития ЭКСАР с политикой по приватизации государственных и муниципальных предприятий Российской Федерации.

В перспективе возможной приватизации агентства и совместном участии государственного и частного капитала в страховании экспорта-импорта предусматриваются:

- выделение вида страхования экспорта-импорта в законе «Об организации страхового дела в Российской Федерации», лицензирование данного вида страхования;
- разграничение сферы деятельности государственного агентства и коммерческих страховщиков по объему экспорта-импорта, значимости проектов для государственной политики, срочности договоров, типу рынков (с учетом приоритетов государственного присутствия на развитых, развивающихся рынках или рынках регионов и стран);
- определение возможности государственного гарантирования отдельных проектов и договоров и предоставления в этих целях гарантии Внешэкономбанка и других банков (например, банков – участников пилотной программы по рефинансированию Банком России кредитных организаций);
- стимулирование участия коммерческих страховых компаний в страховании экспорта-импорта и формирование конкурентной среды посредством определения минимальных тарифных ставок ЭКСАР по типовым договорам и повышающих коэффициентов к тарифным ставкам по стратегически значимым проектам (с учетом положений соглашений об официальных экспортных кредитах при Организации экономического сотрудничества и развития).
- активизация выхода на международный рынок отечественных компаний, в том числе участников международных групп, и разработка необходимого сопровождения бизнес-процессов

выхода на рынок, страховой и экспортной поддержки, в том числе детализация соглашений с зарубежными экспортно-кредитными агентствами;

- формирование комплексной системы управления рисками ЭКСАР и риск-ориентированного управления на основе принципов Solvency-II);
- дальнейшее формирование и развитие методологической базы определения финансового состояния агентства:
 - о специальных методик формирования страховых резервов;
 - о требований к размещению страховых резервов;
 - о методик оценки рисков (с выделением инвестиционных и политических);
 - о определения допустимости убытков или безубыточной основы деятельности (покрытие страховых убытков за счет использования банковской гарантии, повышения уставного капитала, государственных средств) и определение границ участия в покрытии страховых убытков, например размерами предоставляемой гарантии;
- дальнейшее развитие и совершенствование линейки страховых продуктов (развитие экспортного факторинга, комбинированных стандартных продуктов для малого и среднего бизнеса и др.);
- определение и формализация участия ЭКСАР в предстраховом урегулировании процедур исполнения договоров экспорта-импорта;
- дальнейшее содействие продвижению инновационной российской продукции и, соответственно, определение степени специализации ЭКСАР и возможной адаптации успешного зарубежного опыта институционального оформления совмещенной страховой и кредитной институциональной поддержки экспортеров; активизация перестраховочной деятельности агентства;
- разработка программы страхования и льготного кредитования для предприятий и организаций, ведущих коммерческую деятельность в республике Крым и Севастополе;
- развитие программ перестрахования с российскими и зарубежными контрагентами.

Выводы

В качестве возможных мероприятий в процессе приватизации ЭКСАР предлагаются:

- совместное участие государственного и частного капитала в страховании экспорта-импорта;

- о выделение в законе «Об организации страхового дела в Российской Федерации» вида страхования экспорта-импорта, лицензирование данного вида страхования;
- о разграничение сферы деятельности государственного агентства и коммерческих страховщиков по объему экспорта-импорта, значимости проектов для государственной политики, срочности договоров, типу рынков (с учетом приоритетов государственного присутствия на развитых, развивающихся рынках или рынках регионов и стран);

- определение возможности государственного гарантирования отдельных проектов и договоров и предоставления в этих целях гарантии Внешэкономбанка и других банков (например, банков – участников пилотной программы по рефинансированию Банком России кредитных организаций);
- стимулирование участия коммерческих страховых компаний в страховании экспор-

та-импорта и формирование конкурентной среды посредством определения минимальных тарифных ставок ЭКСАР по типичным договорам и повышающих коэффициентов к тарифным ставкам по стратегически значимым проектам (с учетом положений соглашений об официальных экспортных кредитах при Организации экономического сотрудничества и развития).

В связи с санкциями из-за воссоединения Крыма с Российской Федерацией появилась необходимость разработать программы страхования и льготного кредитования для предприятий и организаций, начавших коммерческую деятельность в республике Крым и Севастополе, на случай их введения в санкционные списки США и Евросоюза.

Активизация выхода российских экспортеров на международный рынок может быть реализована с помощью мер по совершенствованию оценки и повышения финансовой устойчивости агентства. К таким мерам отнесены:

Список Литературы:

1. Внешэкономбанк и ЭКСАР провели международную конференцию «Страховая поддержка экспорта. Мировой опыт. Новые возможности» (2012) // ВЭБ. URL http://veb.ru/press/news/index.php?id_19=28758.
2. ЭКСАР. URL: <http://www.exiar.ru>.
3. Белоусова Т. А. (2015) Современная практика страхования экспортных кредитов в странах ЕС // Финансовый журнал. № 3 (25). С. 91–97.
4. Гончаров О. Г., Цыганов А. А. (2008) Роль института страхования в рамках государственных программ и национальных проектов // Страховое дело. № 2. С. 4–13.
5. Гребенщиков Э. С. (2013) Коммерческое страхование политических рисков // Финансы. № 4. С. 40–45.
6. Карякин М. Ю. (2002) Страхование политических рисков внешнеторговых операций и международных инвестиций (вопросы теории и методологии). М.: Авуар консалтинг, 144 с.
7. Савельев А. (2011) Теоретические и практические основы государственного страхования экспортных кредитов // Страховое дело. № 7. С. 3–9.
8. Сплетухов Ю. А. (2015) Страхование экспортных кредитов и повышение конкурентоспособности отечественных товаропроизводителей // Финансы. № 2. С. 42–47.

- разработка необходимого сопровождения бизнес-процессов выхода на международный рынок отечественных компаний, в том числе участников международных групп, страховой и экспортной поддержки с детализацией соглашений с зарубежными экспортными агентствами;
- формирование комплексной системы управления рисками ЭКСАР и риск-ориентированного управления на основе принципов Solvency-II и рекомендаций комитета по финансовой стабильности;
- дальнейшее формирование и развитие методологической базы определения финансового состояния агентства (специальных методик формирования страховых резервов, требований к размещению страховых резервов, методик оценки рисков с выделением инвестиционных и политических);
- определение допустимости убытков или безубыточной основы деятельности (покрытие страховых убытков за счет использования бан-

ковской гарантии, повышения уставного капитала, государственных средств и определение границ участия в покрытии страховых убытков, например по размерам предоставляемой гарантии).

Представляются необходимыми:

- дальнейшее развитие и совершенствование линейки страховых продуктов (развитие экспортного факторинга, комбинированных стандартных продуктов для МСБ и др.);
- определение и формализация участия ЭКСАР в достраховом урегулировании процедур исполнения договоров экспорта-импорта;
- дальнейшее содействие продвижению инновационной российской продукции, для чего необходимо определить степень специализации ЭКСАР и возможной адаптации успешного зарубежного опыта институционального оформления совмещенной страховой и кредитной институциональной поддержки экспортеров;
- активизация перестраховочной деятельности агентства.

9. Хоминич И. П., Щербаков В. В. (2011) Программы государственно-частного партнерства в страховой сфере // Страховое дело. № 2. С. 54–59.
10. Федеральный закон от 18.07.2011 г. № 236-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в целях совершенствования механизма страхования экспортных кредитов и инвестиций от предпринимательских и политических рисков» // КонсультантПлюс URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_116977/.
11. Постановление Правительства РФ от 22.11.2011 № 964 (ред. от 21.03.2016) «О порядке осуществления деятельности по страхованию и обеспечению экспортных кредитов и инвестиций от предпринимательских и политических рисков» // КонсультантПлюс. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122143/.
12. Постановление Правительства РФ от 29.11.2012 № 1233 «О государственной гарантии Российской Федерации по банковской гарантии государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)», предоставляемой в обеспечение исполнения обязательств открытого акционерного общества «Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций» по договорам страхования экспортных кредитов и инвестиций» // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_138450/.